



## ELISABETH ELJURI

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

Actualmente **Elisabeth Eljuri, P.A., Miami**

Elisabeth Eljuri es árbitro independiente y fundó su propia firma en 2020. Desde entonces, Eljuri está fungiendo como árbitro en diversos arbitrajes internacionales relacionados con Latinoamérica bajo las reglas de CIADI, la CCI, ICDR, UNCITRAL y LCIA. Eljuri es miembro de la Corte Internacional de Arbitraje de la CCI en Paris. Además, está incluida en el Listado de Árbitros de Energía (EAL) de la ICDR, los listados de la CCI, LCIA y varios centros de arbitraje de ciudades latinoamericanas como AmCham Peru. Adicionalmente, es parte del Comité de Revisión de EAL y del Consejo de Usuarios de SIAC. Eljuri es *Fellow* del *Chartered Institute of Arbitrators* (CIARB).

Actualmente **Westlawn Americas Offshore, Houston**

Encargada de Negociaciones y Consultora Jurídica de Westlawn Americas Offshore, una empresa de petróleo y gas enfocada en los yacimientos costa afuera del continente americano, incluyendo el Golfo de México, América Latina y el Caribe.

2016 – 2019 **Sierra Oil and Gas, Ciudad de México y Houston**

Vice-Presidente, Encargada de Negociaciones y Consultora Jurídica de Sierra Oil and Gas, una empresa creada por fondos de capital privado, dedicada a actividades de exploración y producción petrolera, que fue constituida con el fin de captar oportunidades en el mercado de la Reforma Energética en México. La compañía obtuvo seis bloques de exploración y producción en el Golfo de México, una de las cuales incluyó el noveno descubrimiento más grande en la historia de México.

El rol de Eljuri en Sierra comenzó en el 2014 como abogado externo de la compañía, con el cierre del financiamiento inicial por parte de tres fondos de capital privado (Riverstone Energy, Encap y BlackRock), cuyo financiamiento fue dividido en dos

## Elisabeth Eljuri

tramos de 525 millones de dólares cada uno. Luego ella aceptó un cargo ejecutivo en Sierra en enero de 2016 y continuó con la compañía hasta la venta en el 2019. Eljuri fue corresponsable de la negociación y firma del Contrato de Venta de Acciones con el grupo de compradores.

### 1998 – 2015      **Norton Rose Fulbright, Latinoamérica**

Encargada de Latinoamérica para la Firma a nivel global, reportándole al CEO de la Firma. Elisabeth también fue socia senior de la firma, enfocándose en las áreas de arbitraje internacional y recursos naturales, así como proyectos/ infraestructura. Se unió a la firma como socia en mayo de 1998, cuando fue cofundadora de la oficina de Caracas, se convirtió en Socio Administrador y más adelante desempeñó diferentes posiciones dentro de la firma, incluyendo miembro del Comité Ejecutivo de Canadá y Latinoamérica.

Por varios años consecutivos y hasta que se retiró de las firmas de abogados, *Chambers Global* y *Who's Who Legal* reconocieron a Elisabeth Eljuri en diferentes áreas de práctica como uno de los mejores abogados en Latinoamérica y como *Star Individual* para Venezuela. En relación con los arbitrajes, *Who's Who in Commercial Arbitration* nombró a Eljuri como abogado líder en arbitraje a nivel internacional. *Who's Who in Oil and Gas* incluyó reiteradamente a Eljuri en la lista de los mejores diez profesionales en materia de petróleo y gas a nivel global.

En Latinoamérica, y particularmente en Venezuela, el trabajo de Eljuri estuvo enfocado en asuntos corporativos y transacciones sofisticadas de alto nivel para compañías listadas en *Fortune 500* así como arbitrajes internacionales relacionados con inversiones internacionales. Tiene además experiencia significativa en fusiones y adquisiciones (M&A) y en los últimos 30 años de ejercicio, adicionalmente a su trabajo contractual y manejo de negocios en general, ha asesorado continuamente a compañías multinacionales con relación al manejo de riesgos políticos y protección de inversiones en Latinoamérica.

Eljuri participó frecuentemente como abogado de parte en arbitrajes internacionales, incluyendo casos ante la CCI y el CIADI, así como arbitrajes nacionales en Latinoamérica. También fue contratada como experto independiente en varios arbitrajes internacionales o procedimientos y ha sido autora y ponente de publicaciones / conferencias en el área de disputas.

### 1994 – 1998      **Baker & McKenzie – Caracas**

Asociado Senior en el Departamento Corporativo y Departamento Energético de la firma.

### 1992 – 1993      **Baker & McKenzie – San Francisco**

Asociado en el Departamento de Comercio Internacional de la firma.

## Elisabeth Eljuri

1988 – 1991      **Baker & McKenzie – Caracas y New York**

Pasante en Caracas durante tres años. Pasante en la oficina de Nueva York durante el verano de 1990.

### EDUCACION

Máster en Derecho, Harvard Law School, Cambridge, 1992

- Beca de Harvard Law School y Beca de Fundayacucho

Introducción al Derecho Americano, University of California en Berkeley, Verano 1992.

Abogado, Universidad Católica Andrés Bello, Caracas, 1991

- Primera de su clase (*valedictorian*)
- Beca otorgada por la empresa petroquímica nacional (PEQUIVEN)
- Representó la Universidad y a Venezuela en dos oportunidades en la competencia internacional *Philip C. Jessup International Law Moot Court Competition* en Washington, D.C.

### ADMISIONES PARA EL EJERCICIO PROFESIONAL

Nueva York, 1993

Venezuela, 1991

### IDIOMAS

Español (materno)

Inglés (completamente bilingüe)

Francés (hablado)

### NACIONALIDADES

Estados Unidos de América

Venezuela

St. Kitts y Nevis

### PUBLICACIONES

Ver listado separado con más de 50 publicaciones

## ALGUNAS CONFERENCIAS

- “Desmantelamiento de Proyectos de Petróleo y Gas: Mitigación de Riesgos y Solución de Controversias”. Conferencia Latinoamericana de la CCI. Miami, Diciembre 2024.
- “Disputas de Infraestructura Energética “. Resolución de Disputas en los Negocios Internacionales de Energía. AIEN/ICDR. Houston, Octubre 2024.
- “Toma Riesgos para ser Independiente”. Oradora Principal de la Reunión Anual del 2024. CPR Institute. Filadelfia, Marzo 2024.
- “Características de los Contratos Petroleros Internacionales Exitosos”. Cámara de Caracas. Caracas, Febrero 2024.
- “Perspectiva internacional sobre el arbitraje en la industria de los hidrocarburos”. AVDT. XX Jornadas de Tributación Petrolera y Arbitraje. Caracas, Noviembre 2023.
- “Debate sobre si la prohibición de “*double hatting*” impedirá el cambio generacional en el arbitraje de inversión”. Segunda Conferencia Anual de Arbitrajes de Inversión en LATAM . MIAS y la Universidad de Miami. Miami, Noviembre 2023.
- “Otorgamiento de Derechos Petroleros”. Short Course for Oil and Gas Contracts and Negotiations. Houston, Septiembre, 2023.
- “La escogencia de la ley de Nueva York para transacciones internacionales- Una decisión sabia?” NYIAC Grand Central Forum. Nueva York, Septiembre 2023.
- “Latinoamérica: Recursos Tradicionales vs Nuevas Energías: Compiten o se complementan?” International Energy Summit. Association of International Energy Negotiators (AIEN). Miami, Mayo 2023.
- “Conferencia sobre Minería Internacional y Derecho Energético”. Foundation for Natural Resources and Energy Law. Mexico City, Abril 2023.
- “Financiamiento y Fusiones y Adquisiciones en la Era de Descarbonización”. Conferencia Anual de la IBA. Miami, Noviembre 2022.
- “Disputas más Comunes en el Sector de Energía”. Instituto Peruano de Arbitraje. III Conferencia Internacional de Arbitraje y Energía. Lima, Junio 2022.
- “Medio Ambiente y Arbitraje”. Global Arbitration Review Live Arbitration Summit. Miami, Mayo 2022.
- “Oportunidades en Energías Renovables y Desarrollo de Infraestructura Energética”. iLaw 2022, Sección de Derecho Internacional del Bar de la Florida. Miami. Abril 2022.
- “Disputas bajo Contratos de Producción Compartida”. ITA-IEL-ICC Conferencia conjunta sobre Arbitrajes Energéticos Internacionales. Houston, Enero 2022.
- Arbitraje Comercial relacionado con Cambios Regulatorios. 2021 ITA-ALARB Americas Workshop. Conferencia Virtual. Septiembre 2021.
- Ponente Principal (Keynote) en el lanzamiento oficial de CAMMIN, el nuevo centro arbitral enfocado en minería, energía y medio ambiente, en Santiago de Chile. Julio 2021.

- “Diversidad de Genero en el área de Recursos Naturales”. Sección de Derecho Internacional de la American Bar Association. Junio 2021.
- Ponente Principal (*Keynote*). “El momento para Colaboración en la Solución de Controversias en América Latina es ahora”. JAMS. Febrero 2021.
- Mujeres en Arbitraje. Global Arbitration Review (GAR). Febrero 2021.
- Transparencia y Arbitraje Internacional. DIA DE UNCITRAL 2020. Caracas, Diciembre 2020.
- Arbitraje, Concesiones y Energía. Arbitration Unplugged Series. AmCham Peru y AmCham LAB. Lima, Octubre 2020.
- Manejo de Riesgos en Proyectos Energéticos Internacionales. IEL Webinar. Houston, Agosto 2020.
- Buenas Prácticas para atacar los impactos y demoras derivadas del COVID 19 en materia de proyectos de infraestructura y energía. Conferencia virtual del Comité de la ICC de Solución de Controversias en Infraestructura. Mexico, June 2020.
- Ponente Principal (*Keynote*), Evento Anual de la Sección de Derecho Internacional del Bar de la Florida, Miami, Febrero 2020.
- Perspectivas sobre los Fondos de Capital Privado, Evento de Amicorp, Miami, Febrero 2020.
- Perspectivas en Arbitraje, Global Voices in International Arbitration, ponente invitada, Escuela de Derecho de Harvard, Cambridge, Marzo 2018.
- Resolución de Conflictos en el ámbito de Petróleo y Gas. Programa conjunto del AIPN y el CIDR. Ciudad de México, Noviembre 2017.
- Estrategias para Licitadores en México, Congreso Mexicano del Petróleo. Oportunidades de Inversión y Regulación. CWC. México, Mayo 2017.
- Co-Encargada y ponente RMMLF / AIPN International Oil & Gas Law. Contratos y Negociaciones. Houston, cada año desde 2010.
- Universidad ITAM. Programa Ejecutivo de Inversiones Petroleras. México,, Agosto 2016
- AIPN Oil and Gas Model Contracts Workshop. Banff, Canada. Junio 2016.
- Séptimo Congreso de Petróleo y Gas de Latin Lawyer, Ciudad de México, México, Mayo 2016.
- Programa de Inversiones en Energía. ITAM. Ciudad de México. Abril 2016.
- Foreign Affairs Live Event: Mexico’s Energy Future. Nueva York, Marzo 2016.
- Perspectiva General del Mercado de M&A en Latinoamérica. Foro Bienal Regional para Latinoamérica del IBA, Rio de Janeiro, Marzo 2016.
- Coordinadora del Módulo Internacional. Institute of Energy Law (IEL) Oil and Gas Law Conference. Houston, Febrero 2016.
- Arbitraje de Inversión con Estados. Conferencia de LCIA/AIPN en Resolución de Controversias en Negocios Petroleros, Londres, Octubre 2015.

- Marco Contractual Regulatorio Mexicano: Asegurando una participación exitosa en las próximas rondas. CWC México Upstream Conference. Ciudad de México, Septiembre 2015.
- Arbitraje Internacional en el contexto de la Reforma Energética Mexicana, Conferencia Global de Energía de la Cámara de Comercio Internacional (CCI). México, Agosto 2015.
- Regímenes Tributarios en Latinoamérica particularmente en México. Congreso Mundial de Gas. Paris, Junio 2015.
- Desafíos y Oportunidades con el Contrato de Producción Compartida. Rocky Mountain Mineral Law Institute. Cartagena, Abril 2015.
- Desafíos Contractuales de los Contratos de Producción Compartida en México. Conferencia BNA Americas, México, Abril 2015.
- Minimizando y Maximizando la Comerciability en el Sector Energético, Día de CANCHAM. Ciudad de México, Abril 2015.
- Una nueva era para México: Explorando Nuevas Oportunidades. Mexico Upstream Contracts and Deepwater. CWC. México, Octubre 2014.
- Controversias de Inversión con el Estado. AIPN/CIDR Conference on Dispute Resolution in the International Oil and Gas Business. Calgary, Octubre 2014.
- Ponente en la Conferencia de la CCI sobre Caso de Estudio en la Consolidación de Arbitrajes bajo las reglas de la CCI. Agosto, 2014.
- Ponente en la Conferencia Anual ITA, El Espectro del Riesgo de Ejecución e Ineficiencia de Procedimientos Arbitrales. Junio 2014.
- Ponente Escuela de Derecho de la Universidad de Texas, Nuevas Tendencias en Arbitraje Internacional, Santiago de Chile, Junio 2014.
- Nuevas Oportunidades y Desafíos en México. Oil Council Latin America Conference. Bogotá, Enero 2014.
- Encargada del Módulo de Resolución de Controversias de la Cuarta Conferencia de IEL-DEERIL (IBA), Londres, Diciembre 2013.
- Nacionalismo de Recursos, Expropiación y Expropiación Indirecta que afecta el Sector de Extracción, Special Institute on International Energy and Minerals Arbitration, Rocky Mountain Mineral Law Foundation, Toronto, Septiembre 2013.
- Manejo del Riesgo Político en Proyectos de Recursos Naturales en Latinoamérica: Herramientas, Special Institute on International Mining and Oil & Gas (Law, Development and Investment), Rocky Mountain Mineral Law Foundation, Cartagena, Marzo 2013.
- Sanciones contra Abogados por Mal Comportamiento: Debate sobre la Autoridad Arbitral, Evento Anual CCI Latinoamérica. Miami, Noviembre 2012.
- Actualización en Arbitraje en Latinoamérica, Conferencia CIDR Latinoamérica, Miami, Septiembre 2012

## Elisabeth Eljuri

- Fusiones y Adquisiciones en la Industria Energética. Instituto Peruano de Arbitraje. Lima, Agosto 2012.
- Confrontando Cuestiones Éticas en Arbitraje Internacional (profesor de taller organizado por el Instituto de Arbitraje Transnacional (ITA)- CBB Americas, Bogotá, Octubre 2010.
- Controversias de Petróleo y Gas en Latinoamérica, CIDR/ AIPN Conference on Dispute Resolution in the International Oil and Gas Business, Houston, Abril 2010.
- Procedimientos Paralelos en Controversias Multi-jurisdiccionales, Conferencia del IBA, Washington, DC, Abril 2010.
- Asesoría previa al Arbitraje: ¿Qué hacer cuando el Acuerdo con el Gobierno comienza a quebrarse? Conferencia Conjunta IBA y EIL, Londres, Noviembre 2009.
- Arbitraje en relación a Recursos Naturales con Estados Latinoamericanos o Empresas Estatales, Conferencia Anual de la CCI, Miami, Noviembre, 2009.

## PREMIOS

- Seleccionada como Negociadora Distinguida para el año 2023 por la Asociación Internacional de Negociadores de Energía (AIEN). Ceremonia celebrada en Houston en noviembre de 2023.
- Key Women in Energy 2004 Awards. Fueron reconocidas con este premio las mujeres en el área de práctica de energía en seis categorías diferentes durante una ceremonia realizada en Washington DC en el 2004.
- Association of International Petroleum Negotiators (AIPN). Reconocimiento como Miembro del Año en 2008. Este premio es otorgado a un miembro (algunas veces dos) de los 4000 miembros de la asociación, que son reconocidos por sus contribuciones.
- Latin Lawyer. Premio como Líder de Firma del Año. 2011. Este reconocimiento es otorgado una vez al año al mejor líder en una firma de abogados en alguna jurisdicción importante de Latinoamérica. Evidencia habilidades de liderazgo y amplio reconocimiento.
- Latin Lawyer. Premio a Mujeres en Derecho. 2016. Elisabeth fue reconocida por su liderazgo como uno de los mejores abogados senior en Latinoamérica.

## RANKINGS Y RECONOCIMIENTOS

- *Chambers Latin America* en las áreas de Energía y Recursos Naturales (star individual) así como Corporativo/Fusiones y Adquisiciones.
- *Chambers Global: The World's Leading Lawyers for Business:* Corporativo/Fusiones y Adquisiciones (star individual)

## Elisabeth Eljuri

- *The International Who's Who of Oil and Gas Lawyers* “una de las diez personas con mayor reconocimiento” a nivel mundial.
- *IFLR1000: Energy and Infrastructure: Latin America* – Abogado Líder en Banca y Finanzas; Proyectos; Corporativo y Mercantil; Litigios; Energía y Recursos Naturales; Cumplimiento Regulatorio y Derecho Público
- *The Legal 500 Latin America: Nivel 1*, abogado líder en Corporativo/Fusiones y Adquisiciones y Energía y Recursos Naturales
- *Best Lawyers* – Abogado del Año en Corporativo y Fusiones y Adquisiciones
- *Latin Lawyer* Líder del Año de Firma de Abogados 2012
- *Who's Who Legal*, Firma de Abogados del Año en la Industria Minera Global
- *The International Who's Who of Arbitration Lawyers*
- *The International Who's Who of Mergers & Acquisitions Lawyers*
- *The International Who's Who of Corporate Governance*
- *The International Who's Who of Project Finance Lawyers*
- *Euromoney Expert Guides* – nombrada ‘The Best of the Best’ en Energía y Recursos Naturales “uno de los mejores 25 abogados en recursos naturales y energía del mundo”.
- *PLC Which Lawyer?* (Venezuela) en el área energética

## MEMBRESIAS Y OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES

- Miami International Arbitration Society (MIAS)
  - Miembro de la Junta Directiva 2024
- Asociación Latinoamericana de Arbitraje (ALARB)
  - Co-Encargada del Comité de Energía y de Recursos Naturales (May 2023 – Presente)
- Foundation for Natural Resources and Energy Law
  - Vicepresidente del Instituto Especial de Minería y Petróleo y Gas Internacional, Desarrollo e Inversión, Mexico, Abril 2023
  - Instructora del Curso de Negociación de Contratos de Petróleo y Gas organizado por RMMLF y AIPN
- Fellow del Chartered Institute of Arbitrators (FCI Arb)



## Elisabeth Eljuri

- International Law Students Association (ILSA)
  - Miembro de la Junta Directiva (2020-2023)
- Institute for Transnational Arbitration (ITA)
  - Encargada de la Iniciativa de las Américas (2013-2015)
  - Miembro del Comité Ejecutivo (2013-2015)
- Association of International Energy Negotiators (antes AIPN)
  - Ex Presidente Inmediato (2014-2015), Presidente (2013-2014) y Presidente-Electo (2012-2013)
  - Vice-presidente (2008-2012)
  - Director de Latinoamérica (2005-2008)
- Copresidente del Comité Legal de AMEXHI, Asociación Mexicana de Hidrocarburos, México 2016-2018
- Miembro de la Junta Editorial de la publicación *Journal of World Energy Law and Business* (2014-2020)
- Young Presidents' Organization (YPO)
  - Directora en Venezuela (2010-2015)
- International Bar Association
  - Directivo del Comité de Petróleo y Gas (2010-2015)
- Council of the Australasian Forum for International Arbitration (AFIA).
- New York State Bar Association
- Colegio de Abogados del Estado Miranda (Venezuela) (hasta el 2015)
- Harvard Law School Alumni Association
  - Comité Ejecutivo (2010-2014)
- Administradora Nacional para la competencia internacional Philip C Jessup International Law Moot Court Competition, Venezuela (1990-2013) y Presidente de la Fundación Philip C Jessup en Venezuela
- Profesor de Contratos, Escuela de Derecho, Universidad Central de Venezuela (1994- 1996)